

## Profiel voorzitter en leden van de raad van toezicht

### Van de leden van de raad van toezicht wordt verwacht dat hij/zij:

1. Het doel en de grondslag van de stichting onderschrijft en loyaal en actief meewerkt aan de realisatie van de geformuleerde doelstellingen.
2. algemene bestuurlijke kwaliteiten en ervaring heeft,
3. zich onafhankelijk kan opstellen ten opzichte van binnen de stichting aanwezige geledingen,
4. een juist evenwicht kan bewaren in betrokkenheid en bestuurlijke afstand, dus de rol van toezichthouder kan onderscheiden van de rol van bestuur en die van management;
5. het vermogen en de attitude heeft om het College van Bestuur met raad en als klankbord terzijde te staan;
6. in staat is om het beleid van de stichting en het functioneren van het College van Bestuur te toetsen;
7. advies en toezicht in teamverband kan uitoefenen;
8. integer is en verantwoordelijkheidsgevoel heeft;
9. zich onafhankelijk kan opstellen ten opzichte van externe instanties (politiek, gemeente, onderwijsbegeleidingsdienst, leverende instanties en bedrijven);
10. aantoonbare ervaring heeft met het besturen van omvangrijke en/of complexe instellingen bij voorkeur op het gebied van onderwijs en zorg of andere non-profit organisaties.
11. inzicht heeft in de eisen die kwaliteit, doelmatigheid en continuïteit aan een organisatie als de stichting stellen;
12. het vermogen heeft om zich op hoofdlijnen een oordeel te vormen over door het College van Bestuur voorgelegde aangelegenheden;
13. beschikt over voldoende tijd;
14. specifieke deskundigheid heeft op één van de volgende gebieden: financiën, juridische aangelegenheden, personele en onderwijskundige zaken.
15. op hoofdlijnen vertrouwd is met de ontwikkelingen in het onderwijs en de landelijke en regionale ontwikkelingen op dit specifiek gebied op hoofdlijnen volgt.

### Van de voorzitter wordt daarnaast specifiek verwacht dat hij/zij:

1. het vermogen heeft om met autoriteit en een natuurlijk gezag de voorzittersfunctie in de Raad van Toezicht te vervullen;
2. over competenties beschikt teneinde effectief en efficiënt een vergadering te leiden.
3. over de persoonlijkheid en achtergrond beschikt om een leidende rol te vervullen bij de menings- en besluitvorming van de Raad van Toezicht;
4. over inzicht en overzicht beschikt teneinde de onderscheidende rollen van de verschillende geledingen, in het bijzonder die van de Raad van Toezicht en het College van Bestuur te bewaken;
5. over zodanige eigenschappen beschikt dat de voorzitter zo nodig extern een rol in het belang van de stichting kan vervullen.
6. in staat is besluitvorming te bevorderen aangaande lastige en complexe zaken.